



# Un enfoque sistémico a WASH resiliente al clima en el distrito de Kamwenge en Uganda

Autores: Grace Kanweri, Diana Keesiga, Brenda Achiro, Kelly Latham y Anna Libey  
Financiación proporcionada generosamente por la Fundación Shockwave.

## Resumen Ejecutivo

*El distrito de Kamwenge en el oeste de Uganda, se encuentra en la primera línea de la crisis climática.*

Las lluvias cada vez más irregulares, las sequías prolongadas y las inundaciones están agotando los recursos hídricos, dañando la infraestructura de saneamiento y amenazando la salud pública. Estos riesgos ya están poniendo a prueba la resiliencia de los sistemas de agua, saneamiento e higiene (WASH) construidos durante la última década.

Desde 2013, Water For People se ha asociado con el gobierno local del distrito de Kamwenge para implementar el modelo de Cobertura Total Para Siempre – garantizando que cada hogar, escuela y centro de salud cuente con servicios WASH sostenibles. Sobre esta base, Kamwenge se ha convertido en un punto focal para la integración de la resiliencia climática en los sistemas WASH de todo el distrito. Este enfoque se basa en tres objetivos de adaptación:

- **Ecosistemas de agua dulce saludables:** proteger y restaurar los recursos de agua dulce mediante la gestión de cuencas hidrográficas, soluciones basadas en la naturaleza y medios de vida verdes.
- **Gestión dinámica e inclusiva de servicios:** fortalecer la gobernanza, la planificación y la capacidad de los servicios públicos para responder a los riesgos climáticos, con especial atención a las poblaciones marginadas.
- **Infraestructura sólida:** evaluar: adoptar diseños resilientes al clima y diversificar las fuentes de energía, incluyendo la energía solar.

Los logros clave incluyen la expansión de los sistemas de agua potable, el fortalecimiento de las plataformas de monitoreo, la aplicación de políticas, la estabilización de las riberas y el lanzamiento del Programa de Inversión en la Cuenca del Mpanga – el primer fondo de Uganda que coordina acciones aguas arriba y aguas abajo para la protección de las fuentes de agua.

Las lecciones de Kamwenge destacan la importancia de contar con alianzas sólidas, datos científicos confiables y la colaboración multisectorial. Persisten desafíos persistentes, como la financiación insuficiente para infraestructura resiliente al clima, la limitada capacidad de alerta temprana ante eventos climáticos y la ausencia de una evaluación completa del riesgo climático a nivel de distrito.

De cara al futuro, Kamwenge completará su Evaluación de Riesgo y Vulnerabilidad Climática, integrará plenamente las medidas de adaptación en su Plan Maestro del distrito, impulsará el Programa de Inversión en la Cuenca del Mpanga y fortalecerá la capacidad comunitaria para mantener servicios WASH resilientes al clima. incluso ante la incertidumbre climática.



## Índice

<b>Resumen Ejecutivo</b> .....	<b>2</b>
<b>Antecedentes y justificación</b> .....	<b>4</b>
Por qué la resiliencia climática es fundamental para WASH .....	4
Marco global para la adaptación al cambio climático mediante un enfoque de base sistémico y territorial .....	7
<b>Contexto nacional: Uganda</b> .....	<b>10</b>
<b>Contexto distrital: Kamwenge</b> .....	<b>12</b>
Fortalezas y debilidades de los sistemas .....	13
<b>Riesgos climáticos distritales</b> .....	<b>14</b>
<b>Estrategias de adaptación Adaptaciones prioritarias que responden a los riesgos climáticos en Kamwenge, Uganda</b> .....	<b>15</b>
El Programa de Inversión de Cuenca (PIC) del Mpanga .....	18
<b>Integración del clima en la planificación</b> .....	<b>19</b>
Integración de los riesgos climáticos y la adaptación en los Planes Maestros del distrito .....	19
<b>Lecciones aprendidas</b> .....	<b>20</b>
<b>Mirando hacia el futuro</b> .....	<b>20</b>
<b>Conclusión</b> .....	<b>21</b>
<b>Referencias</b> .....	<b>22</b>

Plantación de árboles para mejorar la cuenca hidrográfica



## Antecedentes y justificación

### Por qué la resiliencia climática es fundamental para WASH

Water For People está adaptando sus enfoques de servicios sostenibles de agua, saneamiento e higiene (WASH) para considerar el cambio climático, ya que los impactos de la variabilidad climática ya se sienten en todos los países donde trabajamos. El cambio climático afecta directamente la calidad y cantidad del agua, lo que plantea graves desafíos para la seguridad hídrica y nuestra capacidad para brindar servicios WASH consistentes y confiables. En respuesta a ello, debemos garantizar que los servicios WASH que apoyamos estén protegidos contra los riesgos y las vulnerabilidades climáticas, brindando a la comunidad la capacidad de adaptarse y afrontar los peligros derivados de fenómenos meteorológicos extremos, como el aumento de inundaciones y sequías prolongadas.


En el centro del trabajo de Water For People se encuentran los valores de equidad, derechos humanos, inclusión y justicia. El cambio climático afecta desproporcionadamente a los grupos marginados, especialmente a mujeres, niños y personas en situación de pobreza, y reconocemos que no se puede lograr una programación WASH sostenible sin abordar sus vulnerabilidades específicas. Por lo tanto, nos comprometemos a diseñar programas e infraestructura que reflejen y respondan a las realidades de quienes se encuentran en mayor riesgo.

No abordar el cambio climático representa una amenaza significativa para la sostenibilidad de los servicios WASH. Integrar las consideraciones climáticas no es solo una buena práctica – es una estrategia de mitigación de riesgos. Además, esta alineación reafirma el compromiso de Water For People con la gestión ambiental – un valor organizacional que valoramos profundamente. Dado que el cambio climático es una crisis global, tenemos la responsabilidad de actuar como administradores del medio ambiente a través de nuestro trabajo. Esta responsabilidad se refleja en nuestra estrategia organizacional actual 2025-2027, que prioriza la resiliencia climática como una prioridad absoluta.<sup>1</sup>

No abordar el cambio climático representa una amenaza significativa para la sostenibilidad de los servicios WASH. Integrar las consideraciones climáticas no es solo una buena práctica – es una estrategia de mitigación de riesgos.

**Integrar la resiliencia climática como una buena práctica para mitigar riesgos también se alinea con un cambio claro en la financiación WASH global hacia la resiliencia climática. Muchos socios de desarrollo y financiadores están priorizando iniciativas climáticamente inteligentes. Al integrar la adaptación climática en nuestro trabajo, podemos acceder y liberar nuevas fuentes de financiación esenciales para ampliar el impacto.**

<sup>1</sup> Water For People, [2025-2027 Strategic Plan Executive Summary](#) [Resumen Ejecutivo del Plan Estratégico 2025-2027], 2025.



Uganda ha identificado el sector WASH como prioritario en sus Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) debido a su alta vulnerabilidad a los impactos del cambio climático.<sup>2</sup> Con la creciente variabilidad climática, el país enfrenta crecientes amenazas a los recursos hídricos, los sistemas de saneamiento y la salud pública. Como signatario del Acuerdo de París, Uganda se compromete a reducir las emisiones y fortalecer la resiliencia, y nosotros, como actores del sector WASH, desempeñamos un papel clave apoyando al gobierno nacional en el cumplimiento de estos compromisos.

Más allá de WASH, el cambio climático ya está afectando los medios de vida y amenazando la seguridad alimentaria, lo que en última instancia socava el desarrollo nacional y el crecimiento económico. Por lo tanto, adaptar los sistemas WASH es fundamental para salvaguardar el bienestar de las comunidades y mantener el progreso. El país ha logrado avances en el cumplimiento de sus compromisos, incluyendo la realización de una evaluación nacional de riesgos climáticos y de vulnerabilidad para el agua y el saneamiento, la creación de un marco dentro del cual las partes interesadas pueden contribuir a la resiliencia climática del sector y el desarrollo de Planes Nacionales de Adaptación específicos para cada ministerio. Garantizar intervenciones resilientes WASH es un componente fundamental de la estrategia de Water For People, y el trabajo en el distrito de Kamwenge (Uganda) está alineado con la estrategia de País y global de la organización.

**Documentar nuestras experiencias es esencial para influir en las políticas nacionales y orientar las decisiones programáticas. Mediante el aprendizaje basado en la evidencia, buscamos mostrar qué funciona– o no – en la adaptación de los servicios WASH al cambio climático, ayudando a promover inversiones más resilientes al clima.**

También es fundamental comprender cómo el cambio climático afecta la seguridad hídrica y demostrar enfoques probados para ayudar a cerrar las brechas en el servicio.

---

<sup>2</sup> Las NDC son fundamentales para el Acuerdo de París y definen los esfuerzos de cada país para reducir las emisiones nacionales y adaptarse a los impactos del cambio climático. Véase [Las NDC de Uganda en ONU Cambio Climático](#), 2022.

Esta documentación respalda la rendición de cuentas y fortalece nuestra capacidad para atraer financiación climática al proporcionar evidencia concreta de la necesidad y la eficacia. Internamente, el aprendizaje compartido entre distritos y regiones ayuda a amplificar las voces y facilita la acción coordinada hacia la resiliencia.

Este informe se dirige a un público diverso, tanto global como nacional. A nivel internacional, buscamos informar a los profesionales WASH que enfrentan desafíos climáticos similares y a los financiadores interesados en apoyar la adaptación. En Uganda, el público objetivo incluye a los responsables políticos y las instituciones gubernamentales tanto a nivel local como central, empresas de agua y organismos reguladores, actores del sector privado involucrados en infraestructura y los sectores públicos de servicios de agua y medio ambiente, salud, energía y agricultura. Además, las instituciones de educación superior y los organismos de investigación son actores clave, ya que contribuyen a la generación y difusión de conocimiento para soluciones WASH resilientes al clima.

Este caso demuestra la importancia crucial de contar con sistemas de datos sólidos para guiar la adaptación de los programas WASH a las realidades del cambio climático. Los datos confiables no solo fundamentan la planificación, sino que también permiten intervenciones receptivas y específicas. Los datos sobre aspectos como la cantidad y calidad del agua, el estado de los servicios de agua y saneamiento, y las evaluaciones de vulnerabilidad permitieron tomar decisiones más informadas sobre las adaptaciones.

**El caso también demuestra el valor de las sólidas alianzas entre el gobierno, la sociedad civil y los contribuyentes del sector privado para desarrollar programas sólidos y resilientes al clima.** Estas alianzas han facilitado la movilización eficaz de las partes interesadas, aportando conocimiento, desarrollo de capacidades y aprovechando recursos para el diseño, la implementación y la sostenibilidad de servicios resilientes al clima. Entre las alianzas clave en Uganda, esenciales para ampliar la escala de soluciones WASH resilientes al clima, se incluyen la Dirección de Gestión de Recursos Hídricos, las Zonas de Gestión Hídrica de los lagos Alberto y Victoria, las empresas de agua (Cooperación Nacional de Agua y Alcantarillado y Autoridades Generales), los gobiernos distritales y locales, y las respectivas asociaciones de mecánicos de bombas manuales y albañiles de saneamiento.

También es fundamental utilizar un enfoque multisectorial para el éxito de los servicios WASH resilientes al clima. Esto implicó la coordinación entre los sectores a lo largo de la cadena de valor de los recursos hídricos – agricultura y producción, medio ambiente y recursos naturales, educación y salud. Por ejemplo, la conservación debe integrar los componentes críticos que abordan la degradación de los recursos de agua dulce, manteniendo al mismo tiempo la resiliencia social y económica. Promover y habilitar opciones alternativas de generación de ingresos y medios de vida es vital para incentivar la conservación y mejorar la capacidad de una comunidad para costear y mantener servicios WASH resilientes al clima.

También consideramos fundamental utilizar un enfoque multisectorial para el éxito de los servicios WASH resilientes al clima. Esto implicó la coordinación entre los sectores a lo largo de la cadena de valor de los recursos hídricos – agricultura y producción, medio ambiente y recursos naturales, educación y salud.

## Marco global para la adaptación al cambio climático mediante un enfoque de base sistémico y territorial

Encontramos tres temas generales al evaluar los desafíos climáticos que enfrentan todos los países donde Water For People trabaja. Los servicios de agua y saneamiento se enfrentan cada vez más a un exceso, una escasez y una mayor contaminación del agua, como se describe en la Figura 1.



Figura 1: Impactos físicos del cambio climático en los servicios WASH.<sup>3</sup>

Si bien estos desafíos son físicos, las soluciones rara vez lo son. Hemos descubierto que identificar soluciones requiere la misma perspectiva sistémica que hemos utilizado durante los últimos 15 años, la cual considera los elementos fundamentales que se muestran en la Figura 2.



Figura 2: Los pilares de los sistemas WASH. Adaptado de la Agenda para el Cambio.

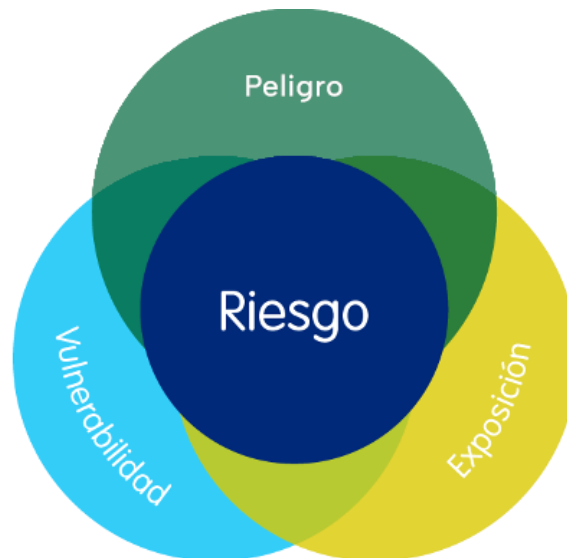
<sup>3</sup> IRC y Water For People, [Climate Change, WRM, and WASH: IRC and Water For People Working Paper](#) [Cambio Climático, GRH y WASH: Documento de Trabajo de IRC y Water For People], 2021.

Los desafíos y las soluciones climáticas se alinean con los elementos fundamentales de diferentes maneras. Por ejemplo:

- La **coordinación institucional** podría requerir nuevos puntos de conexión entre diversos sectores relacionados con el agua, como el medio ambiente y la agricultura.
- Los sistemas de **monitoreo** podrían requerir una mayor frecuencia para entender los cambios en los patrones estacionales o las interrupciones del servicio.
- Las **regulaciones** podrían necesitar modificar los estándares de diseño para que la infraestructura pueda soportar riesgos nuevos y cambiantes.




Entender los riesgos implica considerar los peligros, las vulnerabilidades y las exposiciones únicas de un sistema WASH en una geografía específica – todo lo cual ha demostrado ser útil para identificar las estrategias más efectivas para adaptarse a la resiliencia climática.

### Tres componentes del riesgo:



<b>Peligro:</b>	<b>Vulnerabilidad:</b>	<b>Exposición:</b>
Un fenómeno, sustancia, actividad humana o condición peligrosa que puede causar pérdida de vidas, lesiones u otros impactos en la salud, daños a la propiedad, pérdida de medios de vida y servicios, perturbaciones sociales y económicas y daños ambientales.	Las características y circunstancias de una comunidad, sistema o activo que lo hacen susceptible a los efectos dañinos de un peligro.	Personas, bienes, sistemas u otros elementos presentes en zonas de peligro que, por lo tanto, están sujetos a posibles pérdidas.

Las estrategias que hemos identificado se dividen en tres categorías u objetivos de adaptación, tal como se definen en la siguiente tabla.

Tabla 1: Tres objetivos para adaptar los servicios WASH al cambio climático	
	<p><b>Ecosistemas de agua dulce saludables</b> que los protegen y restauran, lo que puede fortalecer las defensas climáticas y restaurar un equilibrio natural que beneficie los servicios WASH.</p>
	<p><b>Gestión dinámica e inclusiva de servicios</b> que gestiona activamente los riesgos en tiempo real para mantener la continuidad de los servicios, con un enfoque en las poblaciones afectadas de manera desproporcionada. Se pueden identificar oportunidades para una gestión más dinámica en todos los componentes.</p>
	<p><b>Infraestructura sólida</b> que resista el estrés y las perturbaciones, basada en el análisis de riesgos climáticos, para garantizar la accesibilidad inclusiva, reconociendo al mismo tiempo que la infraestructura por sí sola no proporcionará servicios resilientes.</p>

Como se describe en la tabla de objetivos de adaptación, las estrategias para adaptar los servicios WASH van más allá de la tecnología y la infraestructura, y se centran más en las dimensiones humanas y ambientales de la resiliencia.

El enfoque global de Water For People hacia la resiliencia climática ha evolucionado a lo largo de los años a medida que diferentes comunidades, equipos y socios han enfrentado desafíos, y es un trabajo en curso. Recientemente, este enfoque se ha visto validado por su alineación con la definición sectorial de WASH resiliente al clima:

*“Los servicios WASH resilientes al clima anticipan, responden, afrontan, se recuperan, se adaptan o se transforman en función de los eventos, las tendencias y perturbaciones relacionados con el clima, a la vez que se esfuerzan por lograr y mantener un acceso universal y equitativo a servicios gestionados de forma segura, incluso ante un clima inestable e incierto, siempre que sea posible y apropiado, minimizando las emisiones y prestando especial atención a los grupos vulnerables más expuestos”.<sup>4</sup>*

<sup>4</sup> Sanitation and Water for All (Saneamiento y Agua para Todos), [Definition of Climate-Resilient Water Sanitation and Hygiene Services](#) [Definición de servicios de agua, saneamiento e higiene resilientes al clima], 2024.

## Contexto nacional: Uganda

La disparidad entre el acceso a WASH en zonas rurales y urbanas en Uganda sigue siendo significativa. Si bien el 45% de la población urbana tiene acceso a servicios de agua gestionados de forma segura, solo el 9% de los residentes rurales lo disfruta. En cuanto al saneamiento, el 22% de la población urbana tiene acceso a instalaciones gestionadas de forma segura, en comparación con el 16% en las zonas rurales. El acceso a la higiene también presenta una brecha, ya que el 47% de los habitantes urbanos y solo el 25% de los hogares rurales cuentan con servicios básicos de higiene. Este progreso desigual subraya la necesidad de priorizar la resiliencia rural y acelerar las inversiones en zonas desatendidas.<sup>5</sup>

Los principales riesgos climáticos de Uganda que pueden frenar o revertir el avance en la prestación de servicios de WASH incluyen sequías, inundaciones y olas de calor.

Las tecnologías de acceso al agua y al saneamiento utilizadas por la mayoría de la población del país – en concreto, pozos poco profundos, manantiales y letrinas de pozo – son muy vulnerables a estos riesgos. Los

pozos y manantiales poco profundos son propensos a la disminución de la cantidad de agua durante las sequías y al deterioro de la calidad del agua durante las inundaciones, y las letrinas de pozo pueden resultar dañadas durante estas inundaciones. Peor aún, los impactos del cambio climático en los servicios WASH afectan de forma desproporcionada a las mujeres y los niños, ya que soportan la mayor parte de la carga de transportar agua por largas distancias cuando los suministros rutinarios se ven interrumpidos por los peligros.<sup>6</sup>

El cambio climático afecta las finanzas al hacer que los prestadores de servicios sean financieramente vulnerables.<sup>7</sup> La sostenibilidad de los prestadores de servicios se ve afectada por la baja recaudación de ingresos y el aumento de los costos de la prestación de los servicios WASH debido a los daños a la infraestructura y las interrupciones de la cadena de servicio. El cambio climático puede dañar las tecnologías y los diseños de infraestructura, reduciendo su rendimiento. Esto altera la planificación inclusiva, ya que ciertos miembros de la comunidad, como las personas en situación de pobreza, las mujeres y los niños, suelen ser los más afectados. También afecta los recursos hídricos y el medio ambiente al dañar la salud del ecosistema y aumentar la demanda de agua. Los datos inadecuados y el monitoreo y la evaluación ineficaces de los riesgos climáticos ponen en peligro la capacidad del país y el distrito para construir una justificación para apoyar la



Las inundaciones pueden contaminar las fuentes de agua poco profundas, como se observa desde arriba en el distrito de Kabarole.

---

<sup>5</sup> WHO-UNICEF Programa Conjunto de Monitoreo (JMP), [Uganda Household Monitoring Data](#) [Datos de monitoreo de hogares en Uganda], 2022.

<sup>6</sup> UNICEF, [Field Note: Developing the Climate Rationale for Climate Resilient WASH Services in Uganda](#) [Nota de Campo: Desarrollo de la Justificación Climática para Servicios WASH Resilientes al Clima en Uganda], 2023.

<sup>7</sup> Ministerio de Agua y Medioambiente, [Climate and Vulnerability Risk Assessment for Water and Sanitation in Uganda](#) [Evaluación de Riesgos Climáticos y de Vulnerabilidad para el Agua y el Saneamiento en Uganda] (sin enlace disponible), 2022.

movilización de fondos climáticos. Además, la integración de WASH en programas y proyectos específicos del clima aún es mínima en el país en comparación con lo inverso; esta sería una forma de aprovechar los recursos. Para agravar este problema, la capacidad del personal distrital para redactar propuestas climáticas ganadoras es insuficiente, lo que afecta la financiación WASH resiliente al clima.

El sistema WASH en Uganda enfrenta varias debilidades que socavan la resiliencia climática y la capacidad de absorber impactos. Las oficinas gubernamentales suelen carecer de personal suficiente, estar mal capacitadas y responder con lentitud a las presiones climáticas, como las lluvias erráticas y las sequías. Las normas de infraestructura en el país también están desactualizadas. La regulación del Departamento de Regulación de Servicios de Agua del Ministerio de Agua y Medioambiente apoya a los prestadores de servicios en la adaptación al cambio climático. Sin embargo, la aplicación deficiente de las regulaciones y los retrasos en la aprobación de políticas críticas obstaculizan la inversión en servicios resilientes al clima. Las regulaciones para la gestión de los recursos hídricos y la protección de las fuentes son insuficientes. También falta financiación para WASH resiliente al clima. **Uganda carece de una estrategia de financiación integral, depende en gran medida de los socios para el desarrollo y podría enfrentarse a mayores presiones a medida que el cambio climático desvía recursos hacia la respuesta a desastres, dejando menos recursos para la inversión en infraestructura a largo plazo.**

Las contribuciones determinadas a nivel nacional (NDC) actualizadas de Uganda destacan el agua y el saneamiento, el medio ambiente y los ecosistemas, la silvicultura y la salud como sectores prioritarios para la adaptación — lo que pone de relieve su vulnerabilidad crítica al cambio climático. Además, las NDC estipula medidas de adaptación para el sector del agua y el saneamiento: garantizar un acceso resiliente al suministro de agua para fines domésticos y productivos, promover la captación y el almacenamiento sostenibles de agua, aumentar la cobertura de la infraestructura y los servicios de saneamiento y tratamiento de aguas residuales, y ampliar los enfoques de gestión integrada de recursos hídricos y la eficiencia en el uso del agua.<sup>8</sup>



**Cobertura Total** significa que cada comunidad, familia, escuela y clínica en los distritos donde trabajamos tenga acceso a servicios WASH seguros y confiables.

Para garantizar la sostenibilidad de estos servicios, **Para Siempre** significa que las instituciones, construidas sobre una sólida colaboración y cofinanciación gubernamental desde el principio, están preparadas para que los servicios continúen sin el apoyo directo continuo de Water For People.

<sup>8</sup> Ministerio de Agua y Medioambiente de Uganda, [Updated NDC in fulfilment of the Paris Agreement](#) [NDC actualizadas en cumplimiento del Acuerdo de París], 2022.

## Contexto distrital: Kamwenge

### Impactos del cambio climático en los Servicios WASH en el distrito de Kamwenge

Water For People se ha asociado con el gobierno local del distrito de Kamwenge para implementar el modelo de Cobertura Total Para Siempre desde 2013. Este trabajo se ha centrado en el desarrollo de sistemas de agua potable y saneamiento para hogares, comunidades e instituciones públicas; la construcción de infraestructura de saneamiento y la impartición de educación sobre higiene en escuelas y centros de salud; y la promoción de prácticas de saneamiento e higiene en los hogares – **todo ello para garantizar servicios WASH sostenibles en todo el distrito.**



Hasta la fecha, el 96% de los hogares en Kamwenge cuenta con algún tipo de saneamiento: el 15% con gestión segura y el 72% con acceso limitado. El 72% de los hogares tiene acceso a una fuente de agua mejorada: el 15% gestionada de forma segura, el 30% con acceso básico y el 26% con acceso limitado. Estos resultados reflejan los esfuerzos dedicados de Water For People, el gobierno local del distrito de Kamwenge y otros socios implementadores en el distrito.

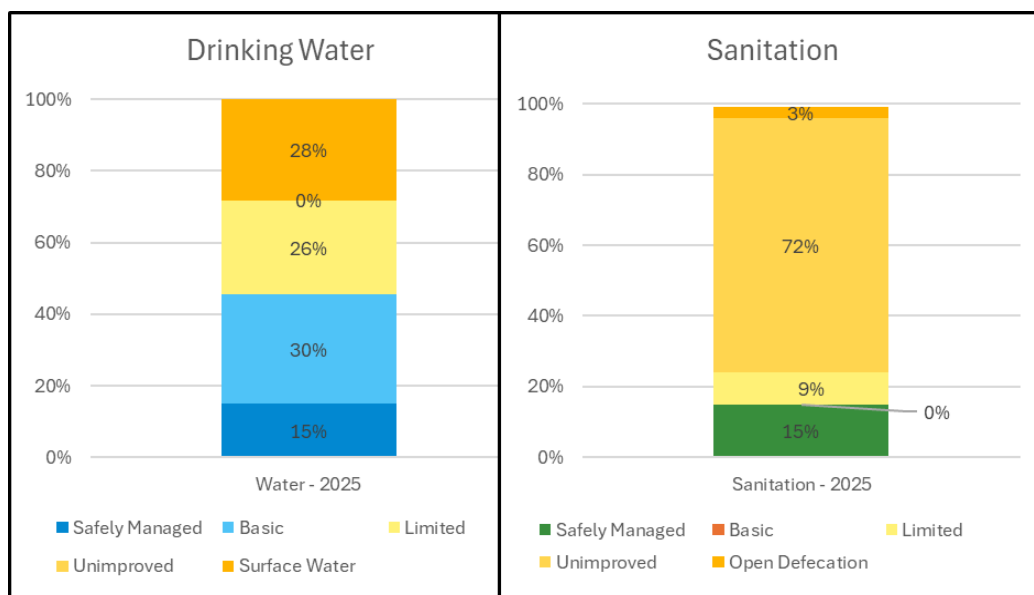


Figura 4: Niveles de servicio de agua y saneamiento en hogares de Kamwenge, 2025.

Fuente: Datos de Niveles de Servicio de Water For People, 2025.

## Fortalezas y debilidades de los sistemas

De acuerdo con la evaluación nacional de los pilares, el distrito de Kamwenge presenta un sistema WASH más sólido y coherente en varias áreas críticas para la resiliencia climática. Kamwenge demuestra una sólida estructura institucional y gestión, con todos los sistemas de tuberías gestionados legalmente por la Corporación Nacional de Agua y Alcantarillado (NWSC) y la Oficina Paraguas del Medio Oeste para Agua y Saneamiento (MWUWS). La oficina de ingeniería hídrica del distrito cuenta con personal completo y participa activamente en el monitoreo. La gestión y el monitoreo de los servicios del distrito se sustentan en análisis de activos actualizados, un plan estratégico para una cobertura sostenible y plataformas funcionales de coordinación distrital que se reúnen periódicamente para reflexionar sobre la prestación de los servicios WASH.

El financiamiento sectorial sigue siendo un factor limitante, similar a las debilidades nacionales. El distrito ha estimado los costos de mantenimiento de capital y apoyo directo, pero los presupuestos disponibles son insuficientes, especialmente en 111 escuelas y centros de salud. Los prestadores de servicios en Kamwenge enfrentan déficits de ingresos similares, con tarifas insuficientes para cubrir las operaciones y el mantenimiento. A pesar de la adopción de prácticas comerciales como las cuentas de depósito en garantía para el mantenimiento de capital, la financiación sostenible sigue siendo frágil. Si bien el distrito de Kamwenge destaca en gobernanza y monitoreo en comparación con los estándares nacionales, comparte las vulnerabilidades más amplias del país en la financiación de servicios WASH resilientes al clima – lo que destaca un área crítica para el enfoque de políticas e inversiones.

### Fortalezas:

- Estructura institucional y gestión sólidas
- Monitoreo activo
- Planificación y coordinación eficaces

### Debilidades:

- Financiamiento sectorial inadecuado
- Degradación y riesgos ambientales
- Riesgos ambientales de origen humano

La degradación ambiental y los riesgos climáticos también han limitado el progreso hacia los servicios universales. La ubicación geográfica del distrito dentro de la cuenca del río Mpanga lo hace altamente susceptible a inundaciones, sedimentación y carga de aguas superficiales – dado que el río sufre las consecuencias de malas prácticas de uso del suelo y las invasiones en los distritos aguas arriba de Kamwenge, a saber, Kabarole, Fort Portal City y Kyenjojo. Las zonas aguas arriba se caracterizan por una escorrentía y erosión significativas, lo que contribuye a los riesgos aguas abajo. Hidrológicamente, la naturaleza transfronteriza del río Mpanga agrava aún más los riesgos para Kamwenge, exponiendo al distrito a impactos ambientales provenientes de las cuencas hidrográficas aguas arriba. Además, muchos de los peligros que enfrenta la zona – como la deforestación, las malas prácticas agrícolas y los asentamientos en zonas de alto riesgo – son impulsados por las actividades humanas, lo que convierte la dinámica social y demográfica en un componente crucial del perfil de riesgo.<sup>9</sup>

---

<sup>9</sup> Ministerio de Agua y Medioambiente de Uganda, [Mpanga Catchment Management Plan](#) [Plan de Gestión de la cuenca del Mpanga], 2015.

## Riesgos climáticos distritales

### Riesgos climáticos para los servicios WASH en Kamwenge

No se ha realizado una evaluación de riesgos climáticos para el distrito de Kamwenge. Sin embargo, los problemas identificados por la evaluación de riesgos a nivel nacional coinciden con los de Kamwenge. Water For People, en colaboración con la Unidad de Cambio Climático de la Dirección de Gestión de Recursos Hídricos, está desarrollando planes para realizar una evaluación de riesgos y vulnerabilidad climática en Kamwenge que sirva de base para una programación WASH con base científica y resiliente al clima.



Peligros	Vulnerabilidades	Exposición
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inundaciones</li> <li>• Sequías</li> <li>• Deslizamientos de tierra y lodo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Financiamiento insuficiente para infraestructura y servicios adaptados para los más vulnerables</li> <li>• Falta de sistemas de vigilancia y alerta temprana para facilitar la preparación ante desastres</li> <li>• Datos insuficientes sobre las tendencias de los peligros, así como sobre las reservas de recursos hídricos, para facilitar la predicción de peligros, la asignación responsable de los recursos hídricos y la planificación</li> <li>• Infraestructura de agua y saneamiento poco resiliente al clima, con pozos poco profundos, manantiales protegidos y letrinas de pozo</li> <li>• Enfoque multisectorial inadecuado para abordar el cambio climático y las capacidades relacionadas a nivel distrital</li> <li>• Falta de evaluaciones de riesgo climático y vulnerabilidad específicas para cada distrito</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura de abastecimiento de agua (bombas manuales y manantiales)</li> <li>• Servicios de abastecimiento de agua potable, afectados tanto por la reducción de calidad como de cantidad</li> <li>• Carreteras</li> <li>• Instalaciones de saneamiento e higiene, especialmente para quienes utilizan letrinas de pozo comunes, que representan el 80% de los hogares ugandeses<sup>10</sup></li> </ul>

<sup>10</sup> Ministerio de Agua y Medioambiente, *Climate and Vulnerability Risk Assessment for Water and Sanitation in Uganda* [Evaluación del riesgo climático y de vulnerabilidad para el agua y el saneamiento en Uganda] (sin enlace disponible), 2022.

La identificación de estos riesgos se ha realizado principalmente mediante evaluaciones nacionales de riesgos, documentadas en los Planes de Gestión de Cuencas <sup>11</sup> y en las evaluaciones de prefactibilidad del Programa de Inversión en Cuencas. Si bien estos documentos destacan los peligros que afectan a Kamwenge, aún no se ha realizado una evaluación específica para cada distrito. Las observaciones a nivel de distrito corroboran los hallazgos de estas evaluaciones nacionales. Sin embargo, se planea realizar una evaluación de riesgos climáticos para el distrito. Esta se completará a finales de septiembre de 2025, en colaboración con la Unidad de Clima del Ministerio de Agua y Medioambiente.

## Estrategias de adaptación

### Adaptaciones prioritarias que responden a los riesgos climáticos en Kamwenge, Uganda

Para responder eficazmente a los riesgos climáticos, nos centramos en fortalecer las capacidades de las diversas partes interesadas. Esto incluye dotar a los equipos de las nuevas habilidades necesarias para gestionar los riesgos emergentes, ya sean relacionados con el diseño, las operaciones técnicas, la financiación, los recursos humanos o la planificación de contingencias. El desarrollo de capacidades garantiza que los sistemas WASH se mantengan funcionales y adaptables ante un clima cambiante.

Las siguientes tablas identifican adaptaciones específicas y áreas de formación de capacidades que priorizamos para responder a los riesgos climáticos en Kamwenge. Las estrategias de adaptación se han identificado mediante procesos formales, que incluyen la planificación de la gestión de cuencas hidrográficas, las evaluaciones nacionales de riesgos climáticos, las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) y la Evaluación de Riesgo y Vulnerabilidad Climática del Distrito de Kamwenge, actualmente en curso. Estos procesos buscan integrar los riesgos climáticos y las medidas de adaptación en los planes maestros del distrito, garantizando un enfoque estructurado para el desarrollo de la resiliencia.



**Objetivo de adaptación:**  
Ecosistemas de agua dulce saludables

#### Actividad implementada:

- Planificación de la gestión de cuencas hidrográficas: Water For People ha apoyado a la Zona de Gestión Hídrica del lago Alberto en la organización de reuniones del Comité de Gestión de Cuencas Hidrográficas para revisar el avance del Plan de Gestión de Cuencas de Mpanga y apoyar el desarrollo del plan de gestión de la subcuenca del Rushango. Esto tuvo como objetivo identificar los problemas de los recursos hídricos y proponer soluciones para preservar la calidad y cantidad del agua.

<sup>11</sup> Ministerio de Agua y Medioambiente de Uganda, *Mpanga Catchment Management Plan* [Plan de Gestión de la Cuenca del Mpanga], 2015.

- Promoción de alternativas ecológicas para la subsistencia, como la pesca, los apiarios y los viveros.
- Monitoreo de aguas superficiales mediante medidores de caudal fluvial y dispositivos de monitoreo del nivel de aguas subterráneas en tiempo real. Esto busca fundamentar la toma de decisiones sobre la gestión de los recursos hídricos en cuanto a su asignación según las cantidades disponibles.
- Promoción e implementación de soluciones basadas en la naturaleza, incluyendo el establecimiento de viveros comunitarios, la plantación y el cultivo de árboles, la estabilización de las riberas mediante la plantación de árboles y bambú, y la restauración de humedales. Estas soluciones buscan regular los caudales y reducir las inundaciones, la erosión y la sedimentación de las fuentes de agua para prevenir la contaminación.
- Evaluación de la viabilidad de un Programa de Inversión en la Cuenca del Río Mpanga, cuyo objetivo es establecer mecanismos sólidos de gobernanza y financiación para determinar si las soluciones basadas en la naturaleza son la solución más adecuada a los problemas de recursos hídricos. Esto abordaría las inundaciones, la erosión y la sedimentación, abordando así los problemas de calidad y cantidad del agua.
- Estudios de la demanda de agua y análisis de las tendencias relacionadas con la disponibilidad, el uso y la asignación de recursos hídricos en la cuenca de 2023 a 2063. Esto tenía como objetivo abordar la escasez de agua causada por la competencia entre las demandas, que podría conducir a una sobreexplotación.<sup>12</sup>

**Actividad futura:**

- Mapeo de los impactos de las intervenciones de conservación
- Evaluación del riesgo climático a nivel de distrito y cuenca hidrográfica
- Finalización de la fase de viabilidad e implementación del Programa de Inversión en Cuencas

---

<sup>12</sup> Water For People y Zona de Gestión Hídrica del lago Alberto, [Assessment of Water Resources Availability, Allocation and Management Along River Mpanga](#) [Evaluación de la Disponibilidad, Asignación y Gestión de Recursos Hídricos a lo Largo del Río Mpanga], 2023.



**Objetivo de adaptación:  
Gestión de servicios más dinámica e inclusiva**

**Actividad implementada:**

- Cumplimiento e implementación de políticas
- Fortalecimiento de sistemas de gestión
- Evaluación de vulnerabilidad
- Las autoridades distritales aplican las leyes y políticas de conservación para fomentar su cumplimiento.
- Fortalecimiento de capacidades de las empresas de servicios públicos (NWSC y MWUWS) para garantizar un suministro continuo mediante la atención en tiempo real de las deficiencias en la infraestructura.
- Fortalecimiento de capacidades del sector privado en la prestación de servicios a lo largo de la cadena de valor del saneamiento seguro.

**Actividad futura:**

- Continuación de las Evaluaciones de Riesgo y Vulnerabilidad Climática
- Desarrollo de directrices distritales para la Evaluación de Riesgo y Vulnerabilidad Climática en colaboración con el Departamento de Cambio Climático del Ministerio de Agua y Medioambiente
- Apoyo a los distritos para desarrollar Planes de Acción Distrital contra el Cambio Climático
- Empoderamiento económico de las mujeres y otros grupos vulnerables
- Planificación e implementación de estrategias sostenibles WASH para personas en situación de pobreza



**Objetivo de adaptación:  
Infraestructura más sólida**

**Actividad implementada:**

- Opciones de tecnología hídrica alternativa para personas vulnerables, como tanques de agua de lluvia de ferrocemento, que son una opción más asequible para almacenamiento adicional.
- Tuberías de distribución de agua bien ancladas para evitar fallas por erosión durante fenómenos meteorológicos extremos.
- Opciones de tecnología de saneamiento alternativas de bajo costo para hogares vulnerables.
- Cumplimiento de políticas sobre la prohibición de tecnologías de suministro de agua de bajo costo y propensas a la contaminación, es

decir, pozos poco profundos y manantiales mejorados y comunes, que son susceptibles a la contaminación y a daños físicos mucho mayores en fenómenos meteorológicos extremos.

- Retretes domésticos e instituciones públicas resilientes al clima, incluyendo instalaciones sanitarias con revestimiento, vaciables y reutilizables.
- Fuentes de energía híbridas para el bombeo de agua, como la solar y el diésel, y transición gradual al bombeo de energías renovables, como la hidroeléctrica y la solar.

#### Actividad futura:

- Planificación de contingencias
- Integración más deliberada de la redundancia
- Sensibilización comunitaria para reforzar la vigilancia

Grupos como mujeres, jóvenes, niños en escuelas y personas que viven en ecosistemas afectados participaron en la identificación de diversas adaptaciones. Su inclusión garantiza que se aborden las vulnerabilidades y necesidades específicas de estas poblaciones. Participaron en reuniones iniciales de concientización y planificación, y se les dio prioridad para emprendimientos verdes como la apicultura, los viveros y la piscicultura. Sin embargo, aún queda mucho por hacer para abordar la vulnerabilidad y ayudar a las comunidades a afrontar los impactos. Esto requiere una estrategia deliberada y sostenible para que los servicios WASH sean realmente asequibles, mejorando así la capacidad de pago de las personas.

## El Programa de Inversión de Cuenca (PIC) del Mpanga

Water For People, en colaboración con Nature for Water Facility, inició las colaboraciones para establecer el CIP de Mpanga, con el fin de reunir a los actores de las cuencas hidrográficas, la salud y el sector WASH para la toma de decisiones colectiva y coordinada sobre la gestión eficaz y equitativa de los recursos hídricos. Juntos, los actores involucrados aplican un enfoque basado en la ciencia para el uso sostenible y equitativo de los recursos hídricos en la cuenca del Mpanga. El proyecto ha sido aprobado por la Dirección de Gestión de Recursos Hídricos y la Zona de Gestión Hídrica del lago Albert. Water For People, IRC y Join For Water han sido identificados como socios principales.



Estén atentos a más información sobre la cuenca del Mpanga

El CIP adoptará un enfoque basado en la ciencia a través de la prefactibilidad, la factibilidad, el diseño y la implementación. Cada etapa implicará la participación de las partes interesadas, un análisis con base científica de los desafíos para la seguridad hídrica y una cartera de soluciones correctivas basadas en la naturaleza. La etapa de prefactibilidad ha finalizado y las partes interesadas han acordado avanzar con la etapa de factibilidad.

#### **El CIP está liderando:**

- Mecanismos colaborativos de toma de decisiones, implementación y financiamiento de soluciones basadas en la naturaleza para apoyar servicios ecosistémicos críticos en áreas de captación río arriba.
- Abordar los desafíos y beneficios de la seguridad hídrica, como el secuestro de carbono.
- Construir alianzas efectivas y una gobernanza fortalecida que desbloquee el impacto y la financiación colectivos.
- Adaptación liderada localmente a través de la participación de partes interesadas tanto aguas arriba como aguas abajo.
- Optimizar las intervenciones de restauración mediante la prescripción de soluciones basadas en la naturaleza eficaces para los desafíos específicos de seguridad hídrica y conservación de la biodiversidad identificados en las etapas de prefactibilidad y factibilidad. El catálogo de soluciones basadas en la naturaleza propuestas en la fase de prefactibilidad incluye agroforestería, reforestación, labranza de conservación y medidas de control de la erosión hídrica y del suelo.

## **Integración del clima en la planificación**

### **Integración de los riesgos climáticos y la adaptación en los Planes Maestros del distrito**

Las evaluaciones de riesgos climáticos y las estrategias de adaptación integradas en la planificación maestra del distrito son clave para promover la planificación basada en riesgos como una práctica continua y un cambio permanente, en lugar de un proyecto puntual. Como prueba de ello, el plan maestro del distrito de Kamwenge ahora cuenta con un capítulo sobre Gestión de Recursos Hídricos y Clima. El liderazgo político ha desempeñado un papel importante mediante la participación en reuniones consultivas, el apoyo a la aplicación de la ley para garantizar el cumplimiento, el monitoreo de la implementación y la promulgación de la legislación pertinente. Su participación es crucial para impulsar y sostener las iniciativas de resiliencia climática.

Water For People planea apoyar al distrito en la realización de una evaluación de riesgos y vulnerabilidad climática que contribuirá a la plena adaptación del plan maestro del distrito mediante la definición de riesgos y la integración de mecanismos para mejorar la resiliencia de la infraestructura y los servicios WASH en Kamwenge. Además, Water For People liderará el apoyo al establecimiento del Programa de Inversión de Cuenca del Mpanga, una iniciativa que mejorará la protección de las fuentes de agua y mejorará la eficacia de la gobernanza y los mecanismos de financiación. Una vez establecido, este será el primer Programa de Inversión en Cuencas de Uganda.

Además de añadir un capítulo sobre resiliencia climática al esquema del plan, se han adaptado algunas herramientas de evaluación y planificación para la resiliencia climática. Por ejemplo, se han integrado salvaguardas ambientales y sociales en los diseños de infraestructura, y se han adaptado las encuestas de referencia sobre saneamiento domiciliario y las evaluaciones de los recursos hídricos para incorporar consideraciones de riesgo climático, mejorando así la eficacia de la planificación y la implementación. Los resultados del análisis de riesgo climático orientarán el desarrollo del Plan de Acción contra el Cambio Climático del distrito de Kamwenge.

## Lecciones aprendidas

### Lecciones aprendidas y desafíos clave para la integración de la resiliencia

Los desafíos clave incluyen la financiación insuficiente para una restauración eficaz, la coordinación insuficiente entre los actores aguas arriba y aguas abajo para la acción colectiva, la falta de datos exhaustivos y las dificultades para medir el impacto para su atribución y documentación. Abordar estos desafíos es esencial para el éxito de la evaluación climática y de la vulnerabilidad de las iniciativas de resiliencia.

Tres aprendizajes críticos, que se destacan en el caso, son la importancia de:

#### Datos científicos confiables

para tomar decisiones más informadas sobre las adaptaciones más críticas

#### Colaboraciones sólidas

que permitan una movilización eficaz de las partes interesadas con una alineación vertical

#### Enfoques multisectoriales

que involucren diferentes disciplinas y conocimientos

## Mirando hacia el futuro

Los próximos pasos consisten en avanzar a la fase de viabilidad del Programa de Inversión en Cuencas, realizar evaluaciones de riesgo climático y vulnerabilidad basadas en cuencas hidrográficas e implementar mediciones científicas de los impactos de la restauración con documentación exhaustiva.

Los planes para replicar y ampliar este trabajo incluyen documentar y compartir los hallazgos con las partes interesadas a través del Instituto de Recursos Hídricos y otros foros, organizar sesiones de aprendizaje y reflexión entre los distritos ribereños de la cuenca del Mpanga para facilitar el aprendizaje mutuo y presentar los resultados en las respectivas reuniones del Comité de Gestión de Cuencas Hidrográficas para promover una adopción más amplia.

La planificación e implementación de mecanismos científicos adicionales de monitoreo de los recursos hídricos superficiales y subterráneos es otra necesidad clave en el futuro. Esto se traducirá en la disponibilidad de datos, lo que permitirá la planificación y asignación de recursos hídricos basada en derechos. También sería un factor clave para la promoción de políticas basadas en la evidencia y la influencia en aspectos como la asignación de un presupuesto adecuado a la

infraestructura y los servicios resilientes al clima por parte de los gobiernos nacionales y locales distritales, así como las alianzas y la colaboración multisectoriales para la conservación de los recursos hídricos.

Otra prioridad clave para el futuro es realizar una evaluación de riesgos y vulnerabilidad al cambio climático en el distrito de Kamwenge para identificar y planificar respuestas adecuadas a los problemas climáticos específicos del distrito. De cara al futuro, también es necesario realizar una evaluación de vulnerabilidad climática en todos los distritos ribereños de la cuenca del Mpanga para respaldar una respuesta al cambio climático basada en la cuenca hidrográfica, ya que Kamwenge forma parte de esta cuenca más amplia. Esto posicionaría a Kamwenge en un contexto sistémico más amplio y permitiría al distrito abordar los riesgos y vulnerabilidades inducidos por el clima que trascienden las fronteras, fortaleciendo así la resiliencia WASH en todos los distritos de la cuenca.

Dado que el cambio climático tiene impactos de gran alcance en la prestación sostenible de servicios WASH, los planes maestros distritales deben incorporar estrategias para garantizar la resiliencia climática de todas las intervenciones descritas en ellos. Esto solo será posible cuando se conozcan los riesgos y las vulnerabilidades climáticos específicos del distrito. Es fundamental que las evaluaciones de riesgo y vulnerabilidades climáticos formen parte del proceso de planificación maestra del distrito.

**Si bien las soluciones basadas en la naturaleza son eficaces para restaurar los recursos hídricos degradados y, más aún, para proteger las fuentes de agua de la cuenca hidrográfica, estas no deben ser universales.** Se requieren evaluaciones científicas detalladas para determinar qué desafíos relacionados con los recursos hídricos pueden abordarse mediante soluciones basadas en la naturaleza.

## Conclusión

Si bien se han implementado numerosas iniciativas, estas se han basado principalmente en proyectos. Esperamos con interés el Programa de Inversión en la Cuenca del Mpanga, o fondo del agua, que fortalecerá la resiliencia. Este programa colaborativo busca mapear sistemáticamente los problemas, generar datos científicos y proponer soluciones basadas en la naturaleza para fundamentar esfuerzos de restauración eficaces. Lograr un WASH resiliente al clima requiere el esfuerzo de múltiples partes interesadas.

Finalmente, si no somos conscientes de las realidades del cambio climático, no podremos adaptarnos eficazmente. Es imperativo que todas nuestras evaluaciones, nuestra recopilación de datos y programación tengan en cuenta el cambio climático. Solo así podremos construir una justificación sólida y basada en datos para obtener el apoyo necesario a fin de garantizar servicios WASH sostenibles y resilientes al clima en cobertura total, para siempre.

## Referencias

- Zona de Gestión Hídrica del lago Alberto. 2023. *Assessment of Water Resources Availability, Allocation and Management along River Mpanga*. Assessment [Evaluación de la Disponibilidad, Asignación y Gestión de Recursos Hídricos a lo Largo del Río Mpanga]. Water For People. [https://thewashroom.waterforpeople.org/wp-content/uploads/sites/2/2025/08/Final\\_Report\\_-\\_ASSESSMENT-OF-WATER-RESOURCES-AVAILABILITY-ALLOCATION-AND-MANAGEMENT-ALONG-RIVER-MPANGA.pdf](https://thewashroom.waterforpeople.org/wp-content/uploads/sites/2/2025/08/Final_Report_-_ASSESSMENT-OF-WATER-RESOURCES-AVAILABILITY-ALLOCATION-AND-MANAGEMENT-ALONG-RIVER-MPANGA.pdf).
- Göransson Sandberg, Henning, Ricard Giné, and Wilberforce Kimezere. 2023. *Field Note: Developing the Climate Rationale for Climate Resilient WASH Services in Uganda* [Nota de Campo: Desarrollo de la Justificación Climática para Servicios WASH Resilientes al Clima en Uganda]. Nota de Campo WASH/FN/23/2023. Estudios de caso, lecciones aprendidas, notas de campo. UNICEF. <https://knowledge.unicef.org/wash/resource/field-note-developing-climate-rationale-climate-resilient-wash-services-uganda>.
- IRC, and Water For People. 2021. *Climate Change, WRM, and WASH: IRC and Water For People Working Paper* [Cambio Climático, GRH y WASH: Documento de Trabajo de IRC y Water For People]. Documento de trabajo. Water For People. <https://thewashroom.waterforpeople.org/resources/climate-change-wrm-and-wash-irc-water-for-people-working-position-paper/>.
- JMP. 2022. *“Household Data - Uganda - 2022 - Service Levels”* [“Datos de monitoreo de hogares - Uganda - 2022 - Niveles de Servicio”] Datos WASH. <https://washdata.org/data/household#!/dashboard/6845>.
- Ministerio de Agua y Medioambiente. 2015. *Mpanga Catchment Management Plan* [Plan de Gestión de la Cuenca del Mpanga]. Informe de consultoría. Ministerio de Agua y Medioambiente. <https://www.watershed.nl/wp-content/uploads/sites/2/2020/12/mpanga-catchment-management-plan.pdf>.
- Ministerio de Agua y Medioambiente. 2022a. *Climate and Vulnerability Risk Assessment for Water and Sanitation in Uganda* [Evaluación de Riesgos Climáticos y de Vulnerabilidad para el Agua y el Saneamiento en Uganda].
- Ministerio de Agua y Medioambiente. 2022b. *Uganda Updated Nationally Determined Contribution (NDC)* [Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC) actualizadas de Uganda] Gobierno de Uganda. [https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2022-09/Updated%20NDC%20\\_Uganda\\_2022%20Final.pdf](https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2022-09/Updated%20NDC%20_Uganda_2022%20Final.pdf).
- Sanitation and Water for All, Equipo de Trabajo para el clima. 2024. *“Definition of Climate-Resilient Water Sanitation and Hygiene Services”* [“Definición de servicios de agua, saneamiento e higiene resilientes al clima”] Sanitation and Water for All. [https://www.sanitationandwaterforall.org/sites/default/files/2024-11/ClimateResilientWASH\\_DefinitionPaper\\_final\\_0.pdf](https://www.sanitationandwaterforall.org/sites/default/files/2024-11/ClimateResilientWASH_DefinitionPaper_final_0.pdf).
- Water For People. 2025. *Strategic Plan 2025-2027: Learning, Adapting, and Growing for Significant Impact* [Plan Estratégico 2025-2027 Aprendiendo, adaptándonos y creyendo para un impacto significativo] Plan Estratégico. Water For People. [https://www.waterforpeople.org/wp-content/uploads/2025/04/Water-For-People\\_Strategic-Plan-2025-2027\\_Executive-Summary\\_December-2024.pdf](https://www.waterforpeople.org/wp-content/uploads/2025/04/Water-For-People_Strategic-Plan-2025-2027_Executive-Summary_December-2024.pdf).